

\*同一団体から複数で受講いただくと、より効果的です。

ふりがな						
氏名			年齢	歳	性別	女・男・どちらでもない
法人格	<input type="checkbox"/> NPO法人 <input type="checkbox"/> 認定NPO法人 <input type="checkbox"/> 一般社団法人 <input type="checkbox"/> 一般財団法人 <input type="checkbox"/> 公益社団法人 <input type="checkbox"/> 公益財団法人 <input type="checkbox"/> 社会福祉法人 <input type="checkbox"/> 任意団体 <input type="checkbox"/> その他					
団体名						
住所	〒					
TEL	( )	—	E-MAIL			
FAX	( )	—				
団体の事業内容						
この講座で学びたいこと						
実務経験	年	ヶ月	勤務形態	常勤 非常勤 ボランティア	役職(あれば)	理事 監事 その他( )
緊急連絡先(携帯等)						



「NPO大学」2022として、電話や対面によるNPO相談もいたします。

無料  
相談

### NPO法人市民事務局かわにし

〒666-0015 川西市小花1-9-1-301(あさのビル)  
 TEL:072-774-7333 FAX:072-774-7334  
 E-mail: jimmitsui@jttk.zaq.ne.jp(担当:三井)



電話相談	対面相談
NPOマネジメントやガバナンスに関してのお困りごとに電話での相談を承ります。 <b>TEL:072-774-7333</b> 	NPOマネジメントやガバナンスに関して対面相談を希望される場合は、ご予約の上、対応させていただきます。詳細は、お問い合わせください。 

事業マネジメントや、組織ガバナンスの「見える化」ができます!

「マナビ塾」で学ぶ  
これからのNPO!



NPOの運営や統治について、有効なツールを知り学べる集中講座です!

# 2022年度 受講生募集

日程 1月25日(水), 27日(金) 時間 13:00~17:00

2回連続講座です。両日とも参加をお願いいたします。

会場 猪名川町日生公民館 (日生住民センター内)  
兵庫県川辺郡猪名川町 松尾台1丁目2-20

主催 NPO法人市民事務局かわにし

本事業は「ひょうご ボランティアー基金」助成事業の「中間支援活動助成」を受けて実施しております。

## 「NPO大学“マナビ塾”」とは

「NPO大学」は、1997年に神戸で産声を上げ、「NPOマネジメントスクール」「NPO大学」、再び「NPOマネジメントスクール」、そして2015年からは「NPO大学“マナビ塾”」と呼称を変えながら、今年度で26年目の開催となります。この間、ほとんどの時期を「認定NPO法人コミュニティ・サポートセンター神戸（CS神戸）」が主体となって、兵庫県・ひょうごボランティアプラザと協働で運営実施されてきました。2015年度からは、「NPO法人市民事務局かわにし」がバトンを受けて運営にあたっています。

こんな方に向いています

そもそもNPOの運営ってどうやるの？



NPOの活動を続けるコツはある？



そろそろ次年度の計画を考えないと…



これまで兵庫県内のNPO団体の役員・職員を中心に延べ**1000人以上の方々が受講**されており、NPO法人についての基礎的な知識・マネジメント・ガバナンスについて学んでこられました。**持続可能なNPOをめざして、企業で用いられる経営分析ツール(NPO向きにアレンジ)を用いたカリキュラムが特徴**です。

2022年度も、NPO等で事業マネジメントや組織ガバナンスに携わる方を対象として「**NPO運営の“エッセンス”を集中的に学ぶ**」内容として実施します。**マネジメントスキルの向上、ガバナンスのノウハウの蓄積、ネットワークの構築の機会として、ぜひご参加ください。同一団体から複数で受講いただくと、より効果的です。**

受講者さんの感想

塾全体がアットホーム。ベテランNPO経営者と協議ができること・プロ(中間支援の先生)の意見を聞かせていただくことは、新しい発見につながりました。貴重な機会をありがとうございました。

自分達に足りない部分やこれから動いてゆく道が少し明確になってきました。文字に起すことで考えもまとめられる。

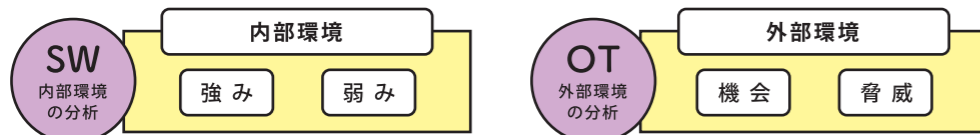
最初は分析の仕方が難しそうだったのですが、分かりやすく教えてくださってワークに生かすことが出来ました。

他の団体の皆さんの発表が、皆さんそれぞれに強みや課題があって、それを共有できてこちらもとても参考になりました。

## SWOT分析・BSCなどの企業でも用いられる経営分析を行います。

### SWOT分析とは

組織の内部環境における「強み・Strengths、弱み・Weaknesses」、外部環境における「機会・Opportunities、脅威・Threats」を明らかにし、現状を内と外からの視点で客観的・総合的に分析を行う手法。



### BSC(バランススコアカード)とは

4つの視点で、経営計画、行動案の「可視化・見える化」を行い、目的達成に導く為の実現可能な計画を立てる手法。

講師



當間 克雄さん

兵庫県立大学政策科学研究科教授

2004年度から講師として参画。2006年度から当スクール学長。NPO法人の理事(1法人)、監事(4法人)、アドバイザー(2法人)を務める。

講師



中村 順子さん

認定NPO法人コミュニティ・サポートセンター神戸(CS神戸)理事長

1996年にCS神戸を設立、当スクール発起人の1人。NPOの起業・運営支援を多数手がける。

ファシリテーター



三井 ハルコさん

NPO法人市民事務局かわにし理事長

2005年に中間支援NPO法人を設立。2010年からは「川西市市民活動センター・男女共同参画センター」の指定管理者としてセンター長も務める。

協力パートナー



田尻 紗津さん

NPO法人いながわりリンク

2019年いながわりリンク設立、2021年NPO法人化。交流促進や地域活性のための参画と協働に、兵庫県猪名川町を中心に仲間と共に意欲的に関わっている。

## 募集要項 2回連続講座です。両日とも参加をお願いいたします。

日時

1日目: 2023年1月25日(水) 13:00~17:00

2日目: 2023年1月27日(金) 13:00~17:00

会場

猪名川町日生公民館(日生住民センター内)

定員

15人

受講料

2,000円/人×2回

対象

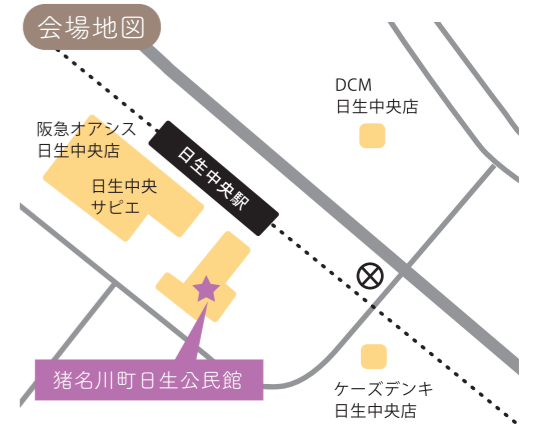
NPO・社協・農協・生協など、非営利セクターで何らかの組織運営業務や事業マネジメントに携わっている役員・スタッフ  
※同一団体から複数で受講いただくと、より効果的です。

申込み

裏面の受講申込書に必要事項を記入の上FAXか、同内容をメールに記載してお申込みください。

受講者の決定

先着順です。受講料は、当日の受付時にお支払いください。



## スケジュール

### 1日目

時間	割分	内容	詳細
13:00~13:20	20	はじめに	あいさつ・オリエンテーション・簡単な自己紹介
13:20~14:00	40	<講義>中村順子さん「時代の変換期とNPOの役割」	ポストコロナを含め時代の大きな変換期にあって、NPOなど公益法人がめざす方向は…? 具体的な事例から考える
14:00~15:00	60	<講義>當間克雄さん「組織の『健康診断』ツール」を知る	組織の課題抽出のための「SWOT」分析をNPO向けにアレンジされた手法で学ぶ
15:00~15:10	10	休憩	
15:10~16:10	60	<ワーク>アドバイザー:各講師「SWOT」分析表を作成	個別にアドバイスを受けながら、自組織を「SWOT」で分析して課題を抽出する
16:10~16:25	15	休憩	
16:25~16:55	30	<発表>「SWOT」分析結果	自組織の課題を抽出した「SWOT」分析表を発表して共有する
16:55~17:00	05	おわりに	簡単なふりかえり・あいさつ・アンケート①

### 2日目

時間	割分	内容	詳細
13:00~13:10	10	はじめに	あいさつ・本日のメニュー説明・簡単なふりかえり
13:10~14:10	60	<講義>當間克雄さん「組織の『羅針盤』ツール」を学ぶ	「SWOT」分析表を展開させて作成する「戦略マップ」や「BSC」(バランススコアカード)について学ぶ
14:10~14:20	10	休憩	
14:20~15:40	80	<ワーク>アドバイスを受けながら「戦略マップ」「BSC」を作成	個別にアドバイスを受けながら、「SWOT」分析表を使って「戦略マップ」「BSC」を作成し、次年度「事業計画」にもつなげる
15:40~15:55	15	休憩	
15:55~16:30	35	<発表>「BSC」作成結果	自組織の「BSC」を発表して共有する
16:30~16:50	20	<まとめ>各講師「マナビ塾」を総括	各講師からの講評を聞く
16:50~17:00	10	おわりに	集合写真を撮る・あいさつ・事務連絡・アンケート②